



Barcelona 2016

Departamento de Estudios y Programación
Gabinete Técnico de Programación

Mayo 2017



Índice

01. La ciudad de Barcelona: perfil

- **población y superficie**
- **economía diversificada**
- **mercado de trabajo y nivel de formación**
- **ciudad abierta al mundo**
- **referente turístico y ciudad de ferias y congresos**
- **posicionamiento internacional**
- **referente de calidad de vida**
- **ciudad cohesionada**

02. Organización política y administrativa del Ayuntamiento de Barcelona

- **marco competencial**
- **servicios municipales**
- **gobierno municipal y estructura ejecutiva**
- **recursos humanos**
- **organización territorial**

03. Situación económica-financiera del Ayuntamiento de Barcelona



01

La ciudad de Barcelona: perfil



POBLACIÓN Y SUPERFICIE

**Una de las principales áreas
metropolitanas de Europa**



POBLACIÓN Y SUPERFICIE (1/4)



Barcelona es la capital de Cataluña.

Con una **superficie de 100 Km² y 1,6 millones de habitantes**, es una de las ciudades más densas de Europa.

Barcelona representa **el 0,3% del territorio de Cataluña** pero concentra el **21% de la población catalana**.

Año 2016	Población	Superficie (km ²)	Densidad (hab/km ²)
Barcelona	1.608.746	102	15.747
Área metropolitana	3.200.571	636	5.032
Cataluña	7.522.596	32.108	234
España	46.557.006	505.944	92



Fuente: INE y Dpt. Estadística, AB. Anual

POBLACIÓN Y SUPERFICIE (2/4)



Barcelona **es el núcleo central de la Región Metropolitana de Barcelona**, una región entre las 10 primeras aglomeraciones urbanas europeas en **términos de población y ocupación**.

METRÓPOLIS EUROPEAS SEGÚN POBLACIÓN

>10 millones

Londres
París

Entre 4-7 millones

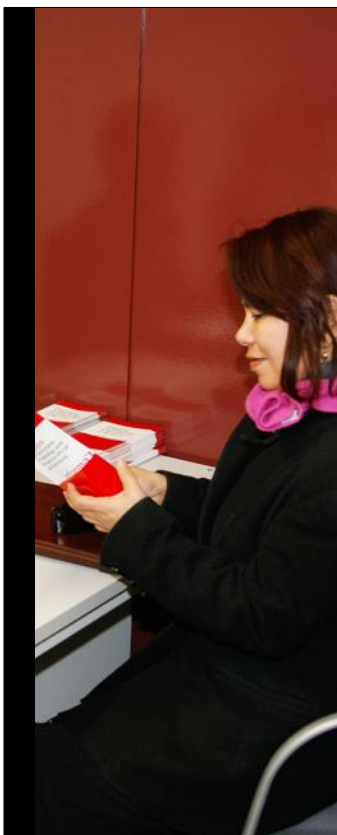
Köln/Düsseldorf
Madrid
Nápoles
Berlín
Barcelona
Milán

Entre 3-4 millones

Frankfurt
Rotterdam
Birmingham
Roma
Atenas
Manchester

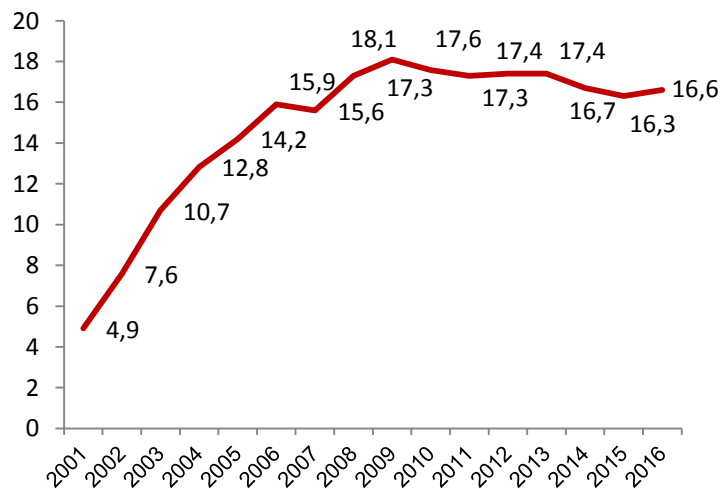
Fuente: www.citypopulation.de. Año 2017

POBLACIÓN Y SUPERFICIE (3/4)

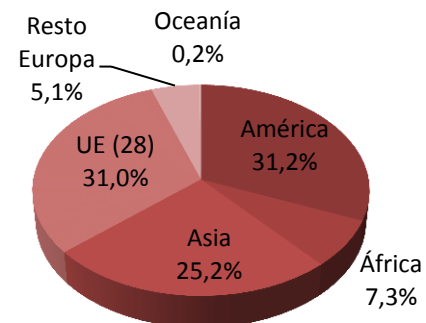


La ciudad ha experimentado un fuerte aumento de la población inmigrada durante la última década. Actualmente **la población extranjera representa el 16,6% de la población**. Una inmigración muy diversa con más de 150 nacionalidades que conviven en la ciudad.

Peso extranjeros s/población de BCN (%)



Extranjeros por continente de origen 2016



Fuente: Dpt. Estadística, AB. Anual

POBLACIÓN Y SUPERFICIE (4/4)

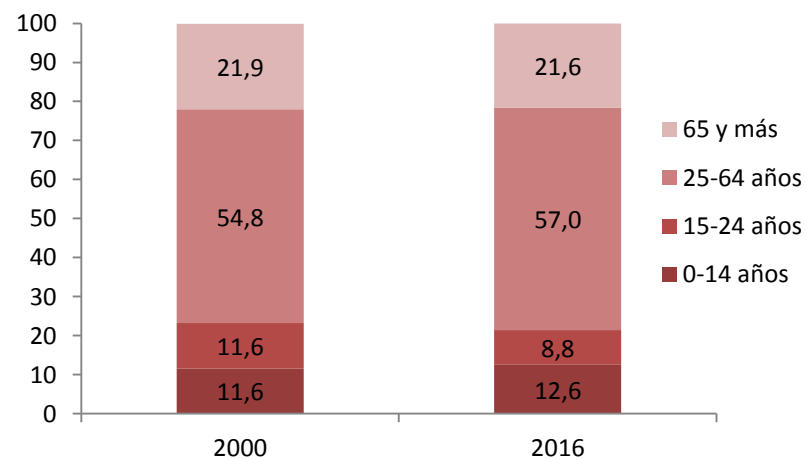


El fenómeno migratorio ha contribuido a un cierto **rejuvenecimiento de la población**.

La población menor de 14 años ha aumentado su peso relativo y el índice de envejecimiento (mayores de 65 años sobre menores de 14 años) ha bajado.

**Índice
de envejecimiento**
2000= 188,9%
2016= 171,4%

Estructura de edades (%)



Fuente: INE. Dpt. Estadística, AB. Anual



ECONOMÍA DIVERSIFICADA

**Motor económico, Ciudad de
servicios, Economía del
conocimiento**



ECONOMÍA DIVERSIFICADA (1/6)

Barcelona genera el **31% del PIB de Cataluña** y ocupa al **34% de los trabajadores**.

El PIB de la ciudad es un 46% superior a la media de Cataluña mientras que en términos de renta *per capita*, es un 17% superior.

	Barcelona	Cataluña	BCN/CAT
PIB (millones €)	66.952,2	214.927,3	31%
PIB <i>per capita</i> (miles €)	42,2	28,9	146%
Renta (millones €)	30.119,8	120.765,5	25%
Renta <i>per capita</i> (miles €)	19,0	16,2	117%
<hr/>			
PIB= Producto Interior Bruto. Datos 2015 Renta= Renta familiar bruta disponible. Datos 2013			
Ocupados*	1.060.279	3.164.601	34%

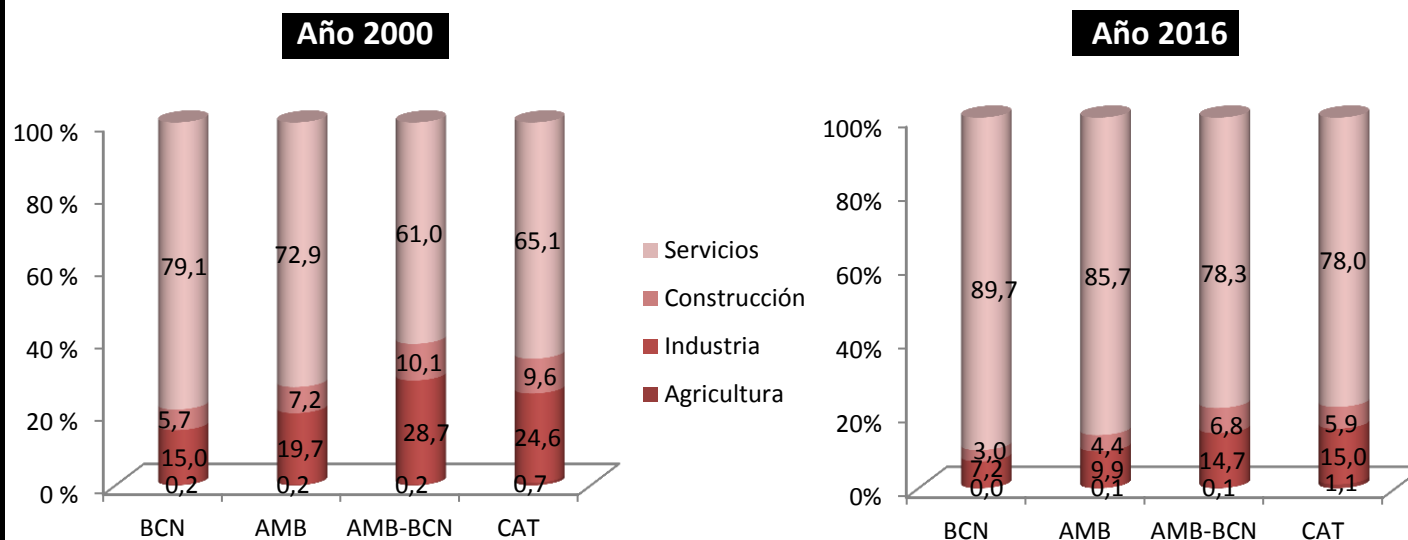
*Trabajadores afiliados a la Seguridad Social. Datos diciembre 2016

Fuente: Idescat (anual) e INSS (trimestral)

ECONOMÍA DIVERSIFICADA (2/6)

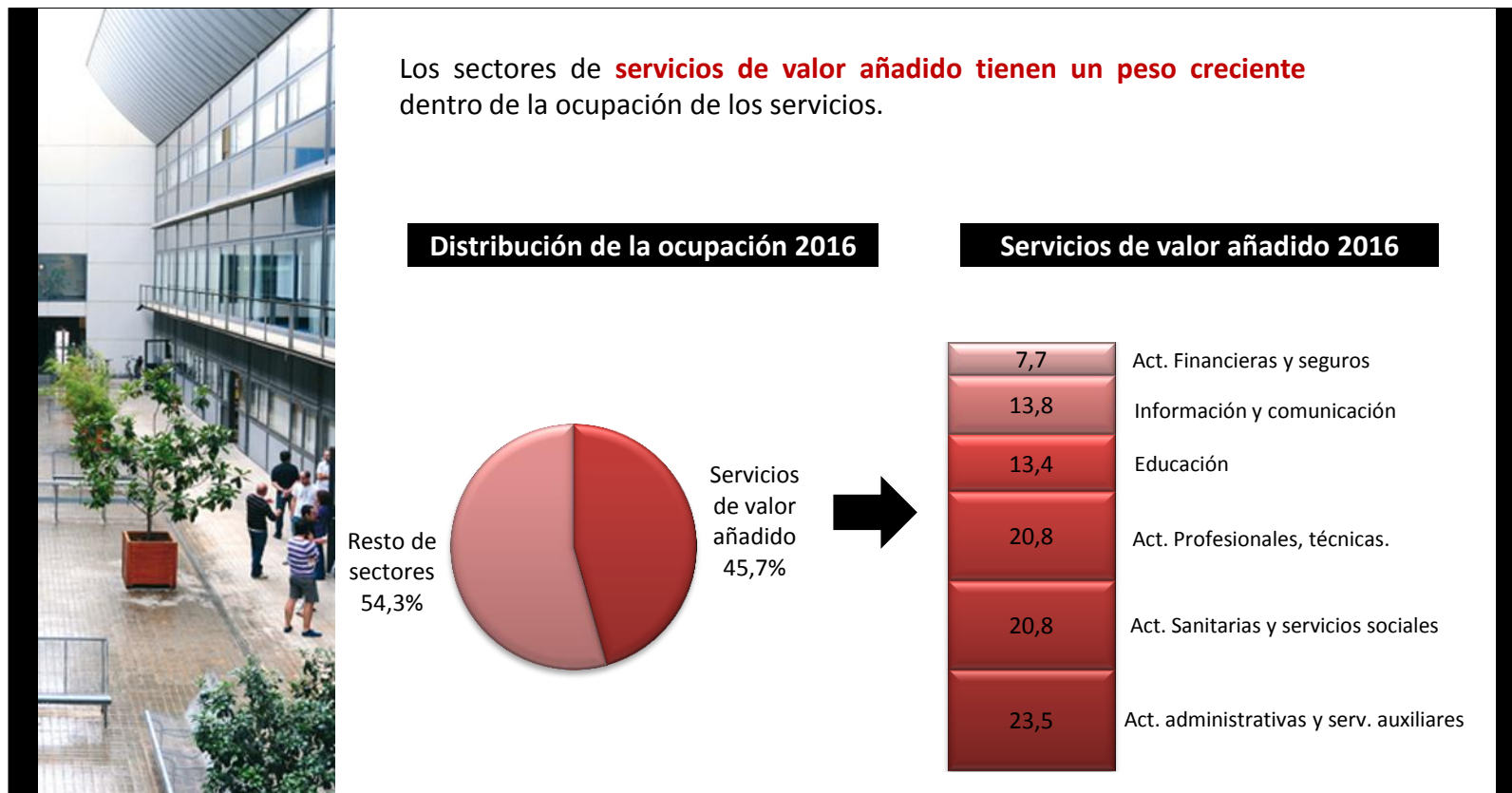
Como otras grandes urbes, **Barcelona** se ha ido especializando hacia una **ciudad de servicios**, sector en el que trabajan el 89,7% de los ocupados. El **peso de la industria ha disminuido** (del 15% en el 2000 hasta el 7,2% en el 2016).

El peso de la construcción es menor al que tienen otras economías del entorno.



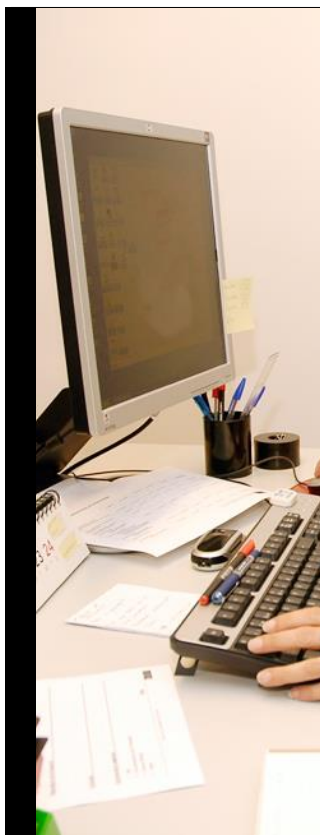
Fuente: INSS, régimen general y autónoms. Trimestral

ECONOMÍA DIVERSIFICADA (3/6)



Fuente: INSS, régimen general y autónomos. Trimestral

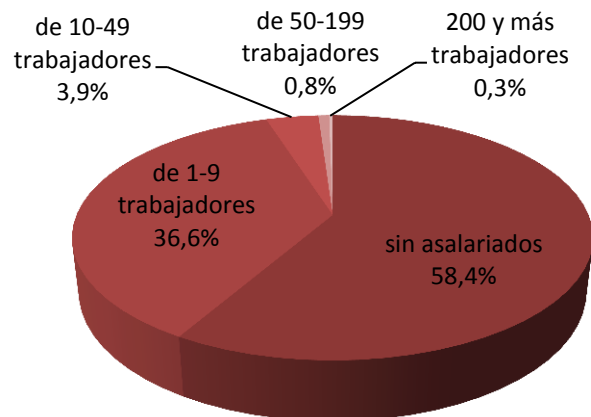
ECONOMÍA DIVERSIFICADA (4/6)



El tejido empresarial muestra una estructura similar a la del conjunto de Cataluña:

Dominio de las microempresas (el 95% tiene menos de 10 trabajadores) y con una escasa presencia de empresas con más de 200 trabajadores.

Dimensión de las empresas. Año 2016



Fuente: DIRCE –INE, Dpt Estadística.AB. Anual

ECONOMÍA DIVERSIFICADA (5/6)



Predominio de empresas del sector servicios, destacando el peso del **comercio y reparaciones (18,4%)** y de las **actividades profesionales, científicas y técnicas (18,8%)**.

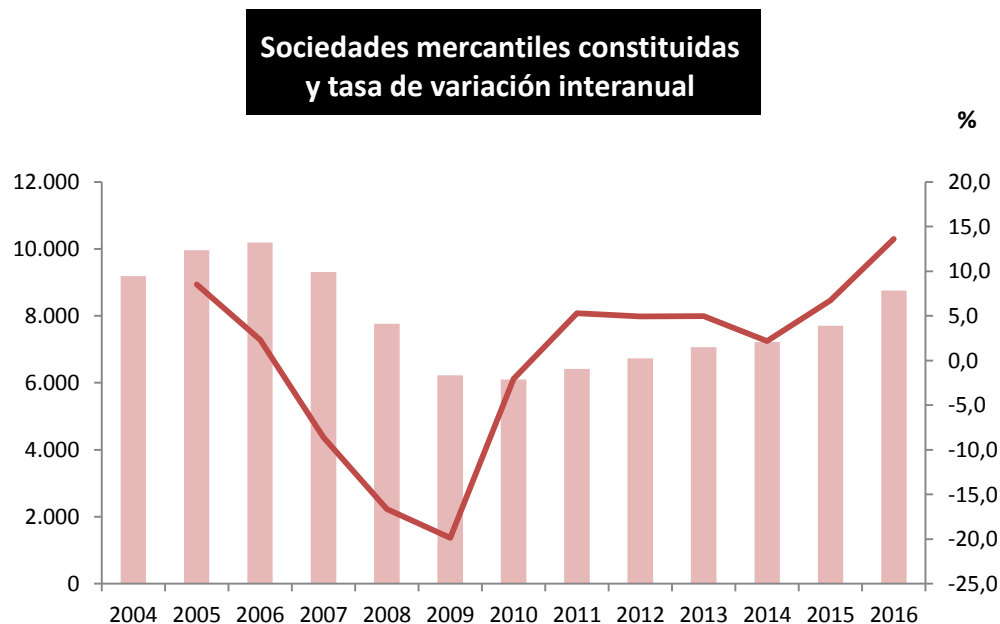
Empresas por sector de actividad (%) 2016



Fuente: DIRCE –INE, Dpt. Estadística. Anual

ECONOMÍA DIVERSIFICADA (6/6)

El número de sociedades mercantiles constituidas se recupera a partir del 2010.



Fuente: INE, Dpt. Estadística, AB(para soc. Mercantiles). Datos mensuales



MERCADO DE TRABAJO Y NIVEL DE FORMACIÓN

Coste laboral competitivo y nivel de formación con proyección internacional

MERCADO DE TRABAJO Y NIVEL DE FORMACIÓN (1/4)



Barcelona registra unas **tasas de actividad y ocupación superiores a la media catalana y española** aunque la crisis tuvo un gran impacto en el mercado de trabajo.

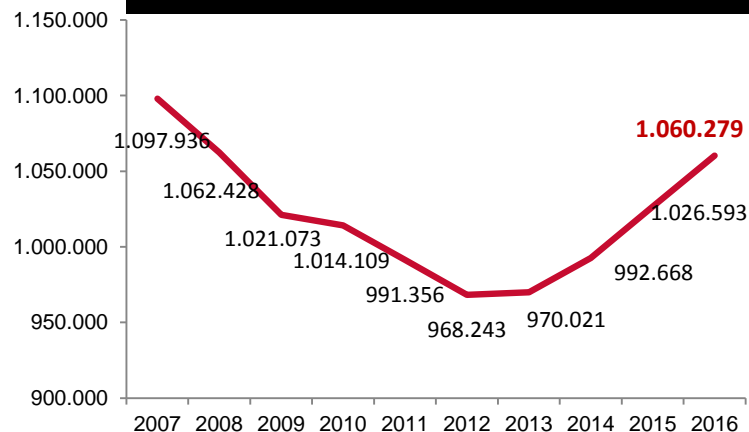
El número de trabajadores afiliados a la seguridad social disminuye notablemente entre 2007 y 2012, vuelve a recuperarse a partir de finales del 2013 y supera nuevamente el millón de trabajadores a partir del 2015.

Tasas de actividad, ocupación y paro de 16-64 años

IVT/2016	Tasa de actividad	Tasa de ocupación	Tasa de paro
Barcelona	80,8	71,4	11,6
Cataluña	78,5	66,8	15,0
España	75,1	61,1	18,7
UE (28)	72,7*	66*	8,3

*Datos 2015

Trabajadores afiliados a la Seguridad Social



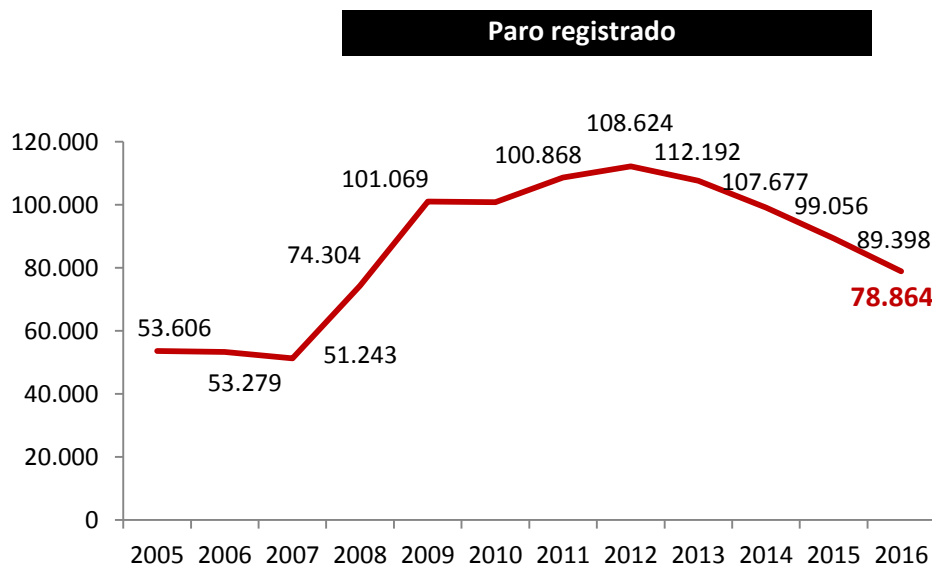
Fuente: EPA, INSS, Dpt. Estadística, AB. Trimestral

MERCADO DE TRABAJO Y NIVEL DE FORMACIÓN (2/4)



El paro registrado se incrementó fuertemente desde el inicio de la crisis hasta un máximo en el año 2013.

A finales del 2016 había **78.800 personas desocupadas** y con una **tasa de paro del 11,6%**, por debajo de la de Cataluña y España.



La recuperación del mercado de trabajo no va acompañada de una mejora de las condiciones de trabajo y la contratación temporal supone el 86% de los contratos del 2016.

Fuente: Dpt. Empresa y ocupación (GC), Dpt. Estadística., AB. Mensual



MERCADO DE TRABAJO Y NIVEL DE FORMACIÓN (3/4)

En términos de salarios y costes laborales, Barcelona es una **ciudad competitiva en el contexto internacional**.

Dentro del ranking de nivel salarial en 72 ciudades del mundo elaborado por la banca UBS, **Barcelona** se sitúa en la **posición 30**.

Según *The Economist Intelligence Unit*, Barcelona se sitúa en el puesto 29 en nivel de calidad del capital humano de 120 ciudades del mundo.

Fuente: UBS. Anual



MERCADO DE TRABAJO Y NIVEL DE FORMACIÓN (4/4)



Dispone de capital humano cualificado y de una oferta universitaria, escuelas de negocios y másteres de excelencia reconocidos internacionalmente.

5 universidades públicas. 3 privadas. 200.000 alumnos universitarios

**Mejores escuelas de
negocios europeas:**

**6ª Esade
8ª IESE**

Según Financial Times

**UB: entre las
75 mejores
universidades del
mundo en ciencias
de la salud.**

Universidad
Jiao Tong de Shangai

**UB, UAB
entre las 200
mejores
universidades del
mundo.
UPF y UPC entre las
300 mejores.**

QS World University Ranking

Fuente: Financial Times. Jiao Tong de Shangai, QS World University Rankings. Anual

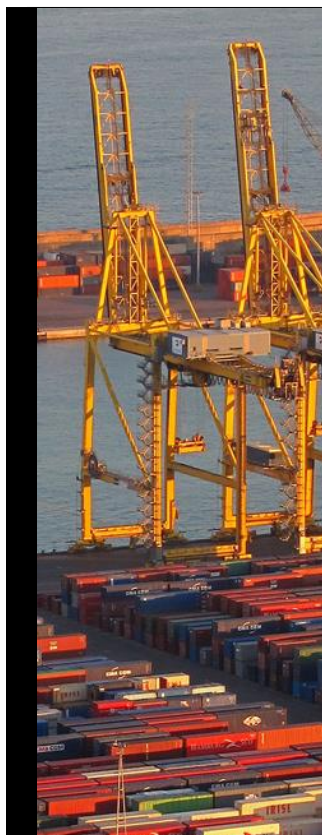


CIUDAD ABIERTA AL MUNDO

Primera provincia exportadora



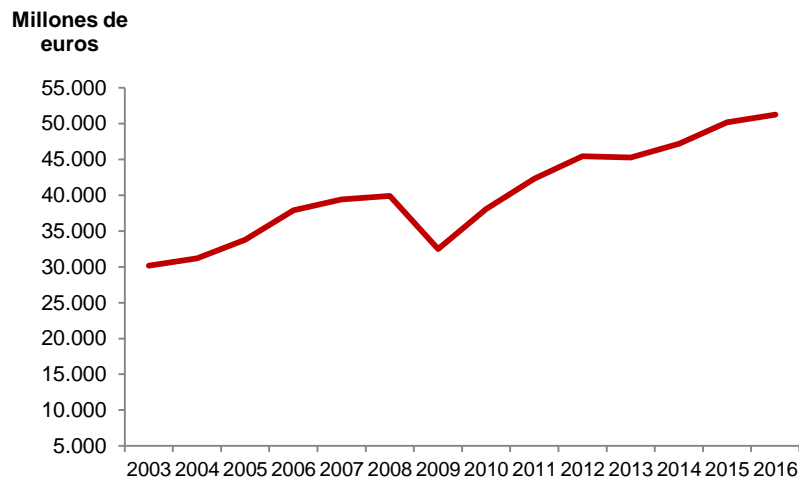
CIUDAD ABIERTA AL MUNDO (1/2)



Barcelona representa el **20% de las exportaciones españolas**. El sector **químico, la automoción y los bienes de equipo** son las principales actividades exportadoras, y representan conjuntamente el **65% de las ventas al exterior de Barcelona**.

Aproximadamente dos tercios del total se exporta a la UE (63%) y prácticamente la mitad (49%) se concentra en 5 países: Francia, Alemania, Italia, Portugal y Reino Unido.

Exportaciones provincia de Barcelona



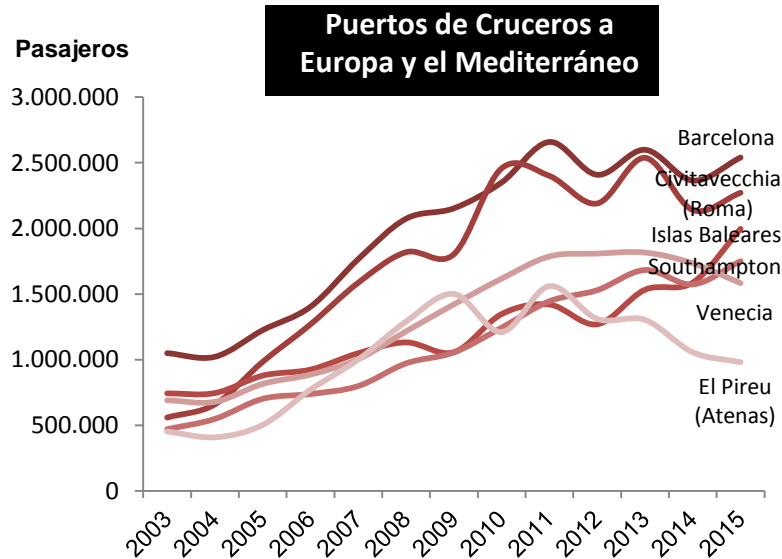
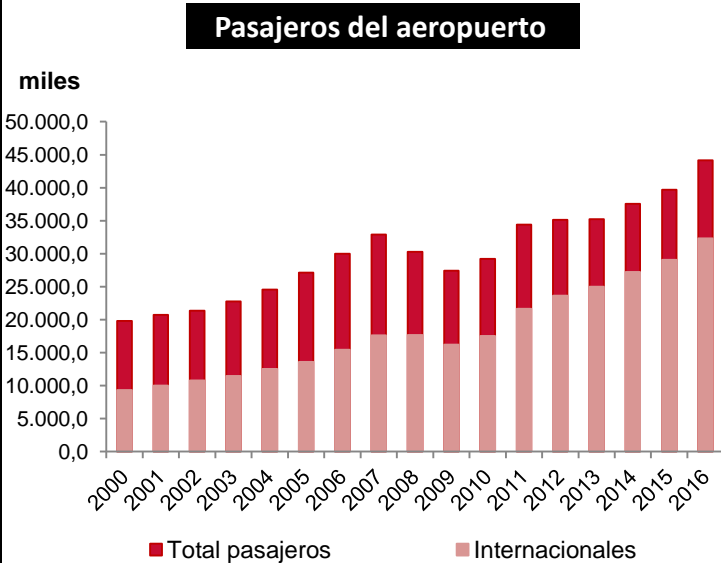
Fuente: Secretaría de estado de Comercio, Ministerio de Economía y competitividad. Mensual



CIUDAD ABIERTA AL MUNDO (2/2)

El aeropuerto de Barcelona es el **noveno aeropuerto europeo en número de pasajeros**. El 73,3% de los pasajeros corresponde a tránsito internacional.

Con **2,6 millones de pasajeros en cruceros**, el Puerto es la primera destinación en pasajeros de cruceros a puertos mediterráneos.



Fuente: AENA, Puerto de Barcelona, Mensual.

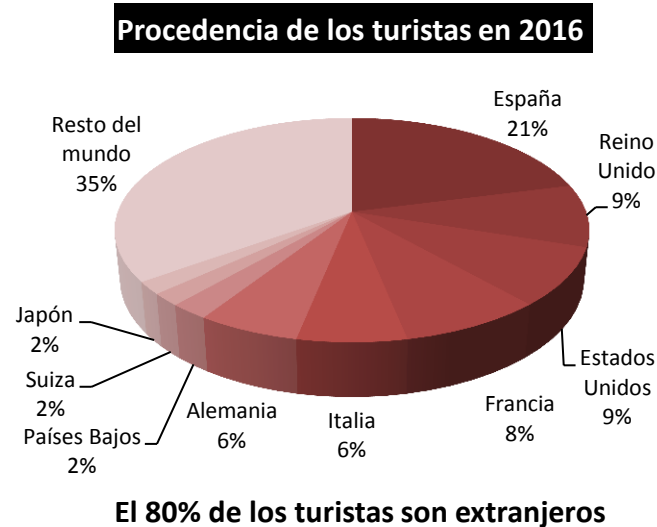
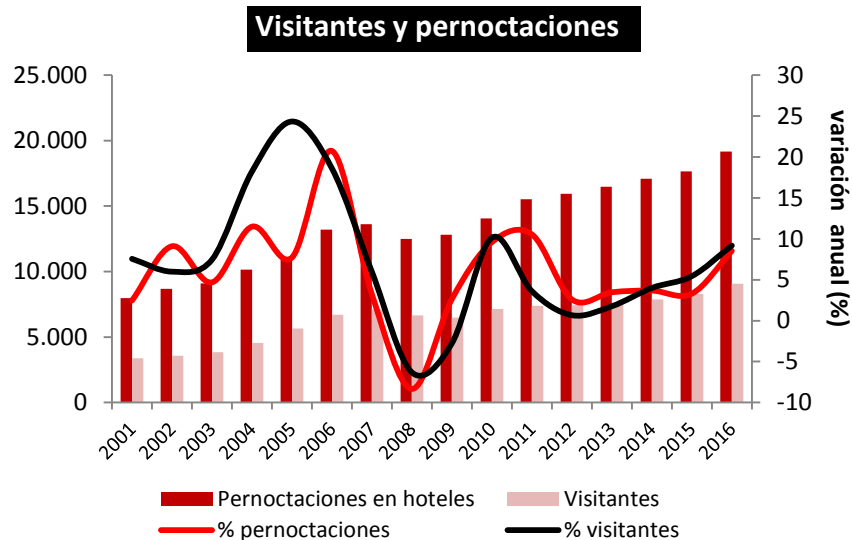


REFERENTE TURÍSTICO Y CIUDAD DE FERIAS Y CONGRESOS

**Centro de atracción de turistas y
visitantes por motivo de negocios**

REFERENTE TURÍSTICO Y CIUDAD DE FERIAS Y CONGRESOS (1/2)

Barcelona es **una de las principales destinos de turismo urbano en Europa** y un foco de atracción de visitantes tanto por motivo de ocio como de negocios con **9,1 millones de visitantes y 19,2 millones de pernoctaciones en hoteles** en 2016.



Fuente: Turismo de Barcelona e INE .Trimestral

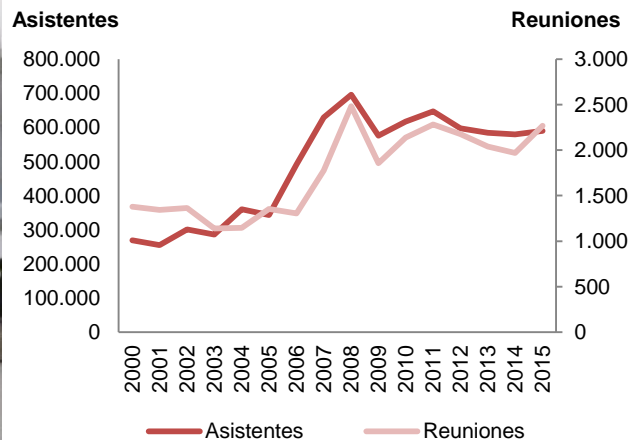
REFERENTE TURÍSTICO Y CIUDAD DE FERIAS Y CONGRESOS (2/2)

Tercera ciudad a nivel mundial en turismo de reuniones.

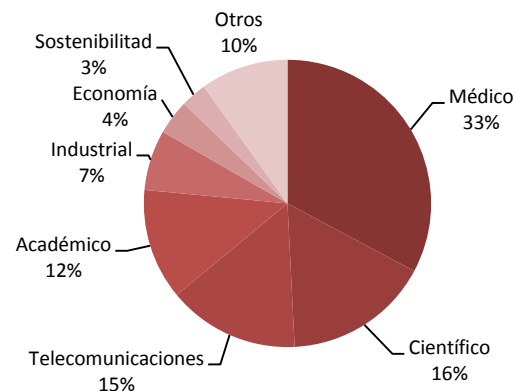
El 60 % de las reuniones tienen carácter internacional.



Reuniones celebradas y delegados asistentes



Congresos por sectores. 2015



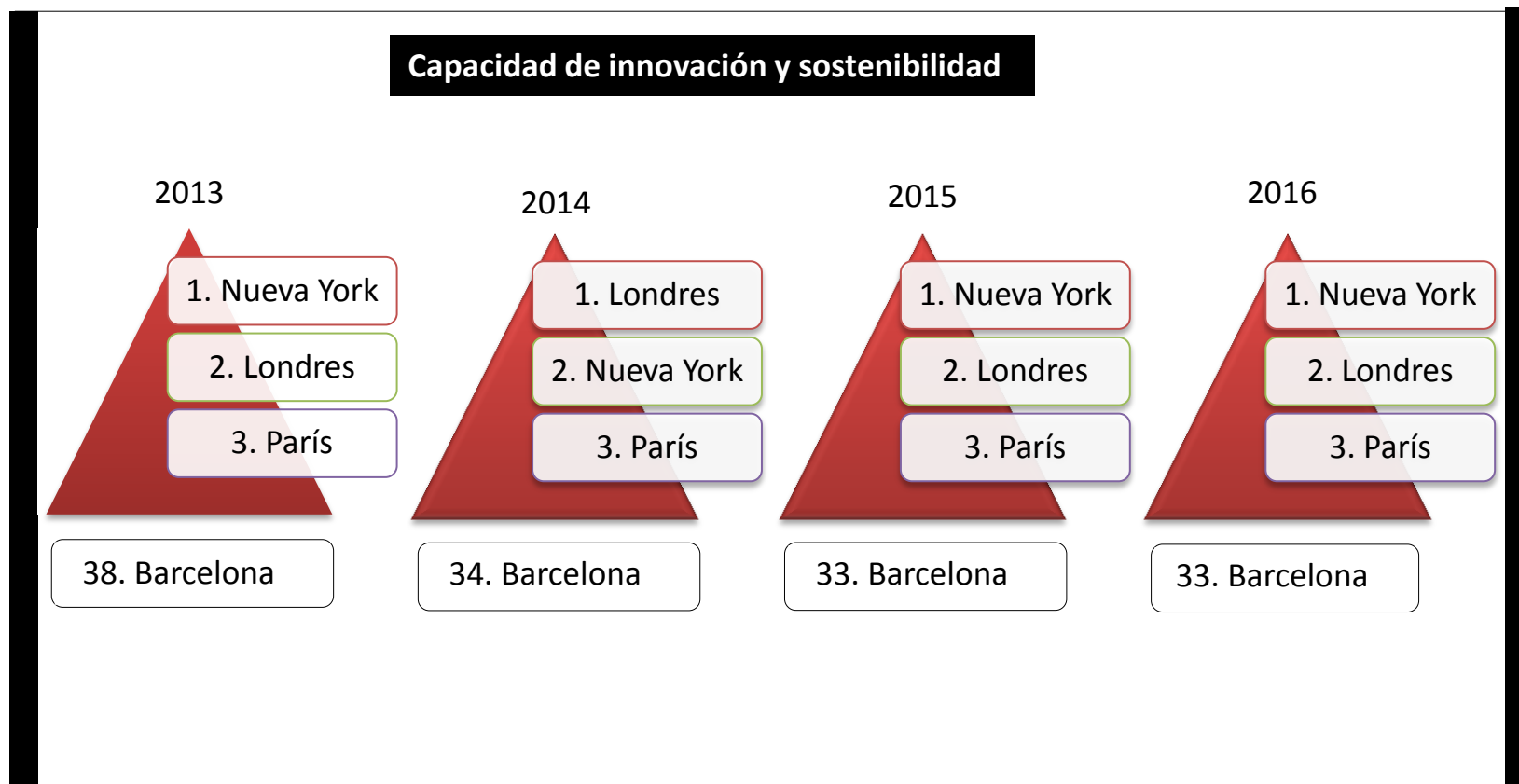
Fuente: International Congress & Convention Association. Turismo de Barcelona. Anual



POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL

**Cada vez presentes en más rankings
Ganando posiciones.**

POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL (1/2)



Fuente: Índice IESE Cities in Motion, IESE Centro de Globalización y Estrategia



POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL (2/2)



Mejores escuelas de negocios europeas: 6ª Esade 8ª IESE

Financial Times

Ocupa el lugar 110 entre las 211 ciudades más caras del mundo

Mercer Human Resource Consulting

Ciudad del mundo más admirada por su modelo de desarrollo urbano

Ernst & Young

UB: entre las 75 mejores universidades del mundo en ciencias de la salud

(Universitat Jiao Tong de Shangai)

14ª ciudad del mundo con mejor reputación global

Reputation Institute

Única ciudad del mundo con 9 edificios declarados Patrimonio de la Humanidad

Unesco

33ª ciudad en innovación y sostenibilidad

IESE Cities i Motion Index

3ª ciudad del mundo donde se celebran más reuniones internacionales

International Congress and Convention Association

Fuente: Reputation Institute, Mercer, ICCA i altres. Anual



REFERENTE DE CALIDAD DE VIDA



REFERENTE DE CALIDAD DE VIDA (1/3)



Barcelona ofrece elementos culturales, educativos, medioambientales, entre otros, que la definen como una ciudad con calidad de vida

39 mercados municipales

4,7 Km de playas

7,03m² de verde urbano por habitante

36% de residuos recogidos selectivamente

246.725 beneficiarios de la tarjeta rosa de transporte

40 centros de servicios sociales, con 77.738 personas atendidas

23 % de la población de 65 y más años con servicio de **teleasistencia**

33% de viajes internos se realizan en **transporte público** y **49%** en medios de transporte no motorizados

358.747 viajes de transporte especial

100% autobuses accesibles

91% de estaciones de metro con ascensor

92% de los kilómetros de la vía pública accesibles

66% de los cruces con semáforos acústicos

Fuente: Movilidad, Habitat Urbano. AB.Trimestral-anual

REFERENTE DE CALIDAD DE VIDA (2/3)



Infraestructuras culturales (2016)

40 bibliotecas públicas
2,5 bibliotecas / 100.000 hab.

56 museos y grandes centros de exposiciones
3,5 centros / 100.000 hab.

53 salas de teatro
3,3 salas / 100.000 hab.

187 salas de cine
11,7 salas / 100.000 hab.

Consumo cultural (2016)

6,4 millones de visitas a las bibliotecas
4 visitas *per capita*

17 millones de visitas a los 10 museos y espacios patrimoniales más visitados

2,5 millones de espectadores de artes escénicas
1,6 espectadores *per capita*

6,3 millones de espectadores de cine
3,9 espectadores *per capita*

Fuente: Instituto de Cultura de Barcelona



REFERENTE DE CALIDAD DE VIDA (3/3)



Infraestructura educativa no universitaria (2016)

97 guarderías municipales

937 centros educativos
70% sostenidos con fondos públicos

4 escuelas municipales de música
1 conservatorio municipal

Alumnado no universitario (2016)

8.194 alumnos guarderías municipales

236.500 alumnos centros educativos
90% en centros públicos y concertados

3.504 alumnos escuelas de música y conservatorio municipal

Fuente: Consorcio Educación. Instituto Municipal de Educación, AB. Anual-trimestral



CIUDAD COHESIONADA

CIUDAD COHESIONADA (1/4)



Las **rentas medias** continúan siendo **mayoritarias**, pero durante los años de crisis aumentó sensiblemente el peso de las rentas bajas.

Durante el 2015 se ha frenado el crecimiento de **las desigualdades territoriales** que había avanzado de forma ininterrumpida desde el 2007.

Renta Familiar Disponible *per capita* 2015

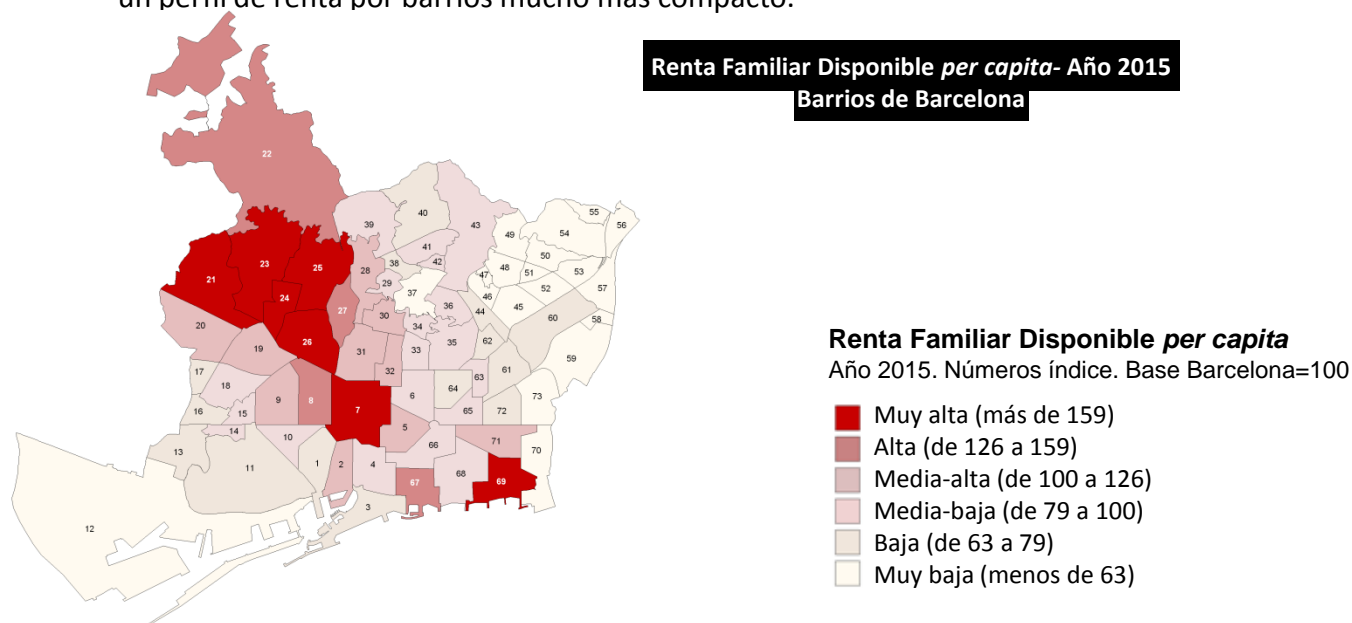
Distritos	Población residente	Índice RFD BCN=100
	2015	2015
1. Ciutat Vella	100.227	85,5
2. l'Eixample	263.991	115,8
3. Sants-Montjuïc	181.307	78,1
4. Les Corts	81.694	138,3
5. Sarrià-Sant Gervasi	147.502	188,0
6. Gràcia	120.676	105,8
7. Horta-Guinardó	167.318	79,6
8. Nou Barris	165.404	53,8
9. Sant Andreu	147.307	72,8
10. Sant Martí	234.124	86,5
Barcelona	1.609.550	100,0

Fuente: Barcelona Economía-GTP-AB.Anual

CIUDAD COHESIONADA (2/4)

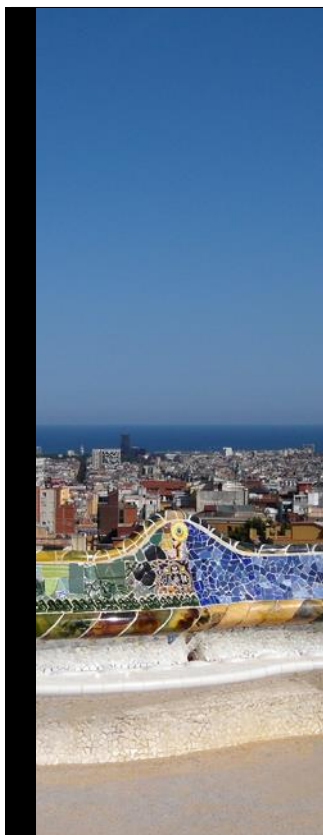
El contraste más notable de los niveles de renta se da entre los barrios de Les Corts y Sarrià-Sant Gervasi –en la parte alta- y Nou Barris –en la baja-.

El barrio de Sant Martí es el más heterogéneo, mientras que Gracia y Sants-Montjuïc presentan un perfil de renta por barrios mucho más compacto.

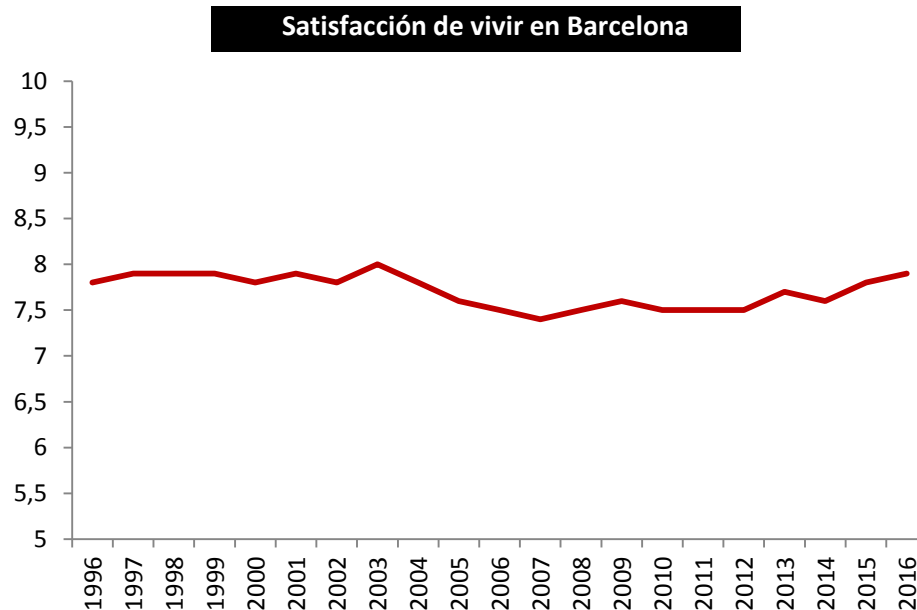


Fuente: Barcelona Economía-GTP-AB.Anual

SATISFACCIÓN DE VIVIR EN BARCELONA (3/4)



Los Barceloneses **muestran una alta satisfacción de vivir en la ciudad.**



Fuente: Encuesta de Servicios Municipales –AB

SATISFACCIÓN DE VIVIR EN BARCELONA (4/4)



Los servicios municipales más valorados son las **bibliotecas públicas, la recogida de basuras, los centros cívicos y los mercados municipales.**

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Bibliotecas públicas	7,0	7,3	7,5	7,5	7,6	7,6	7,5	7,8	7,8
Recogida basuras	6,7	6,8	7,0	7,0	7,3	7,4	7,3	7,3	7,5
Centros cívicos	-	-	-	-	-	-	7,0	7,5	7,5
Mercados municipales	6,8	6,9	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,3	7,3
Actividades culturales	6,5	6,7	6,8	6,9	6,9	6,9	6,9	7,2	7,3
Fiestas populares	6,5	6,6	6,7	6,7	6,8	6,9	6,9	7,2	7,2
Metro	6,8	7,0	7,2	7,3	7,1	7,3	7,1	7,4	7,1
Autobús	6,4	6,4	6,6	6,8	6,6	6,9	6,7	7,1	6,9
Apps para dispositivos móviles	-	-	-	-	-	-	6,5	6,8	6,9
Alumbrado público	6,4	6,5	6,5	6,5	6,7	6,7	6,6	6,8	6,9
Servicios información ciudadanos	6,3	6,3	6,5	6,4	6,6	6,7	6,7	6,9	6,8
Limpieza calles	6,0	6,1	6,4	6,2	6,5	6,7	6,5	6,5	6,7
Centros de Servicios sociales	6,1	6,1	6,2	5,8	5,9	6,1	6,1	6,6	6,6
Urbanismo	6,1	6,0	6,3	6,2	6,1	6,2	6,2	6,4	6,5
Fachadas, conservación edificios	6,4	6,3	6,3	6,2	6,1	6,1	6,0	6,3	6,4
Instalaciones deportivas	6,0	6,0	5,9	6,1	6,1	6,3	6,2	6,3	6,4
Seguridad ciudadana (barrio)	5,3	5,3	5,3	5,3	5,6	5,8	5,8	6,2	6,4
Zonas Verdes	5,9	6,0	6,1	6,0	6,1	6,3	6,2	6,4	6,4
Asfaltado calles	6,1	6,0	6,1	6,0	5,9	5,9	5,9	6,2	6,2
Seguridad ciudadana (ciudad)	5,2	5,2	4,9	4,8	5,2	5,4	5,5	5,9	6,1
Bicing	6,2	5,8	5,8	6,0	6,1	5,9	6,0	6,3	6,0
Guardia urbana	5,6	5,5	5,5	5,5	5,5	5,7	5,6	6,0	6,0
Ruido	4,6	4,6	4,8	4,7	5,0	5,2	5,4	5,4	5,5
Circulación	4,4	4,6	4,6	4,8	5,2	5,4	5,2	5,3	5,2
Aparcamiento	3,3	3,2	3,2	3,2	3,4	3,5	3,4	3,7	3,7

Fuente: Encuesta de servicios municipales –AB. Anual



02

Organización política y administrativa del Ayuntamiento de Barcelona

Marco competencial

Servicios municipales

Gobierno Municipal y estructura ejecutiva

Recursos humanos

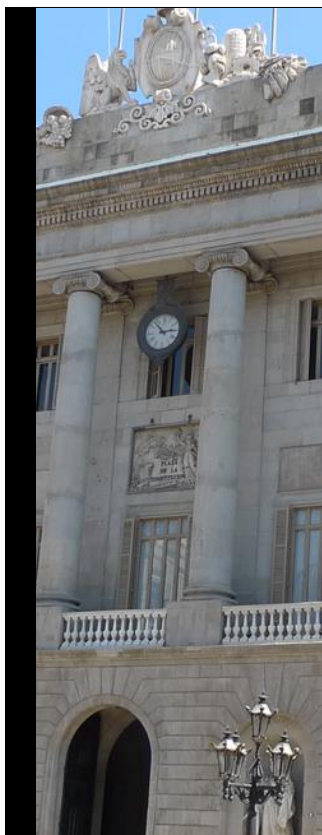
Organización territorial



MARCO COMPETENCIAL



MARCO COMPETENCIAL (1/2)



La **Ley de bases de haciendas locales** (1985) establece el marco competencial de las administraciones locales.

Determina las materias que son de competencia local y define un conjunto de competencias obligatorias de los ayuntamientos.



Competencias
locales



Servicios
obligatorios

La **Carta Municipal de Barcelona** es el régimen jurídico especial de la ciudad que regula la organización del gobierno municipal, la potestad normativa municipal y las competencias municipales.

Fuente: Ley 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona y Ley 7/1985 reguladora de bases de régimen local.



MARCO COMPETENCIAL (2/2)



Seguridad en lugares públicos
Ordenación del tráfico de vehículos y personas en vías urbanas
Ordenación, gestión, ejecución y disciplina urbanística
Promoción y gestión de viviendas
Patrimonio histórico-artístico
Avituallamientos, mataderos, ferias y defensa de los usuarios y consumidores
Protección salud pública
Promoción y reinserción social
Actividades o instalaciones culturales y deportivas
Participación en la programación de la educación
Cooperación con la administración educativa en la creación, construcción y sostenimiento de los centros docentes públicos
Vigilancia y cumplimiento de la escolaridad obligatoria

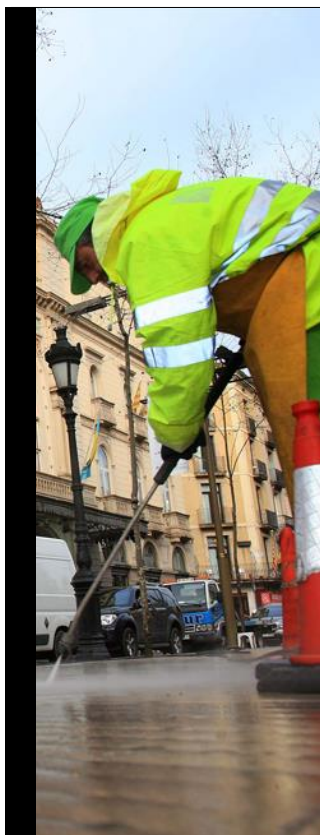
Fuente: Ley 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona y Ley 7/1985 reguladora de bases de régimen local.



SERVICIOS MUNICIPALES



SERVICIOS MUNICIPALES: OBLIGATORIOS (1/2)



- Alumbrado público
- Cementerios
- Recogida de residuos, limpieza viaria, tratamiento de residuos
- Abastecimiento agua potable y alcantarillado
- Acceso a los núcleos de población
- Pavimentación vías públicas
- Control de alimentos y bebidas
- Parque público
- Biblioteca pública
- Mercado
- Protección civil, prevención y extinción de incendios
- Prestación servicios sociales
- Instalaciones deportivas de uso público
- Transporte colectivo urbano de viajeros
- Protección del medio ambiente

Fuente: Ley 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona y Ley 7/1985 reguladora de bases de régimen local.



SERVICIOS MUNICIPALES: TOTALES (2/2)



Guía de servicios y ayudas a las personas

Ayuntamiento de Barcelona

 SERVICIOS Y AYUDAS A LA CIUDADANÍA ▾

SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA

TELÉFONOS DE EMERGENCIAS



Dado que la cartera de servicios es muy amplia, esta web funciona como directorio de los servicios y ayudas que ponemos a disposición de todos los barceloneses dentro de los diversos ámbitos de actuación. El objetivo es facilitar el acceso a esta información, remitiéndote directamente a la web de ayuda correspondiente en cada caso, además de darte una visión completa de la oferta existente.

Accede a los servicios y ayudas para la ciudadanía por tema:

 Bonificaciones y exenciones

 Consumo

 Cultura y ocio

 Deportes

 Educación

 Movilidad

 Servicios Sociales

 Trabajo

 Vivienda





GOBIERNO MUNICIPAL Y ESTRUCTURA EJECUTIVA



GOBIERNO MUNICIPAL Y ESTRUCTURA EJECUTIVA (1/4)



GOBIERNO MUNICIPAL

Consejo Municipal : 41 Concejales

Comisiones de Plenario: 5 áreas de gobierno

Comisión de Gobierno: 15 Concejales

Alcaldía



GOBIERNO MUNICIPAL Y ESTRUCTURA EJECUTIVA (2/4)

GOBIERNO MUNICIPAL : ÁREAS DE GOBIERNO

Área de Trabajo, Economía y Planificación estratégica

Área de Empresa, Cultura e Innovación

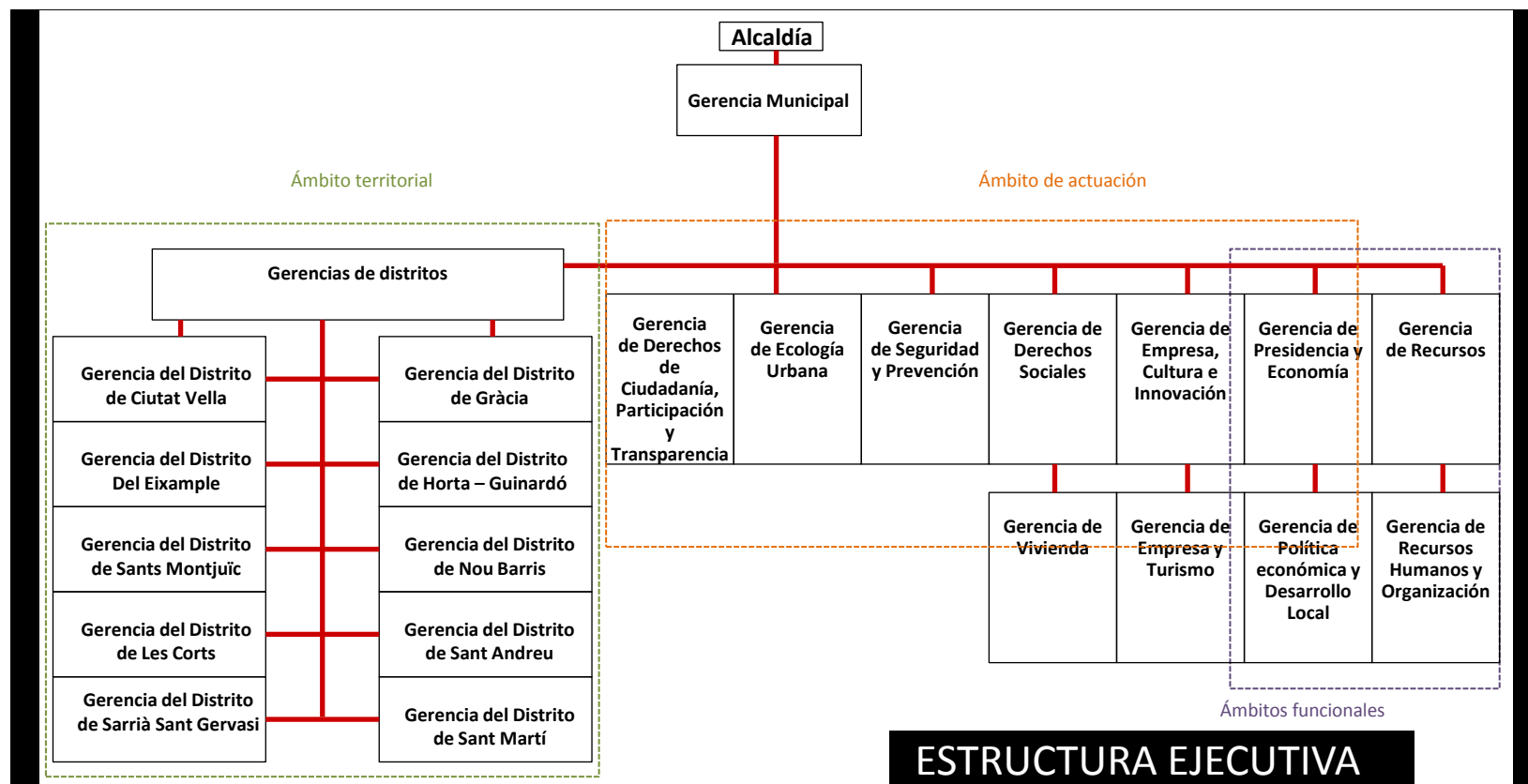
Área de Derechos sociales

Área de Derechos de Ciudadanía, Participación y Transparencia

Área de Ecología, Urbanismo y Movilidad



GOBIERNO MUNICIPAL Y ESTRUCTURA EJECUTIVA (3/4)





GOBIERNO MUNICIPAL Y ESTRUCTURA EJECUTIVA (4/4)



ÓRGANOS DE GESTIÓN CON PERSONALIDAD JURÍDICA

Grupo Ayuntamiento

Ayuntamiento de Barcelona 5 sectores y 10 distritos

Organismos Autónomos	9
Entidades Públicas empresariales	4
Sociedades Mercantiles	13
Consortios y Fundaciones	18

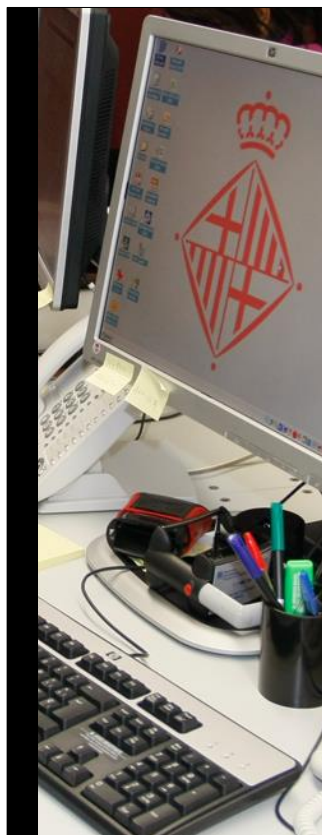
44



RECURSOS HUMANOS

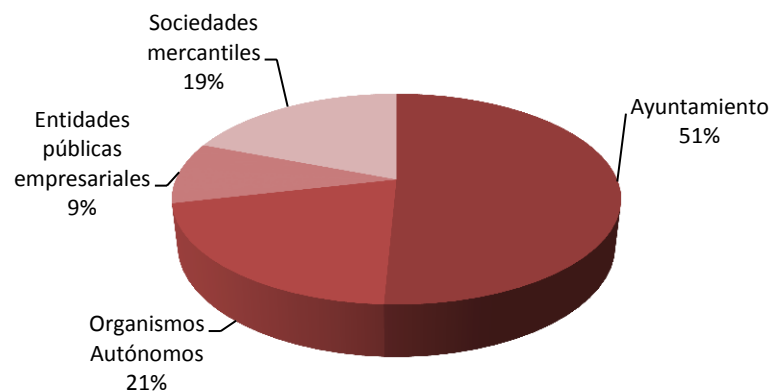


RECURSOS HUMANOS



		%
Ayuntamiento	6.611	50,7
Sectores	5.747	44,1
Distritos	864	6,6
Organismos Autónomos	2.694	20,7
Entidades públicas empresariales	1.230	9,4
Sociedades mercantiles	2.495	19,1
TOTAL GRUPO MUNICIPAL	13.030	100

**Plantilla del grupo
Ayuntamiento
de Barcelona**





ORGANIZACIÓN TERRITORIAL

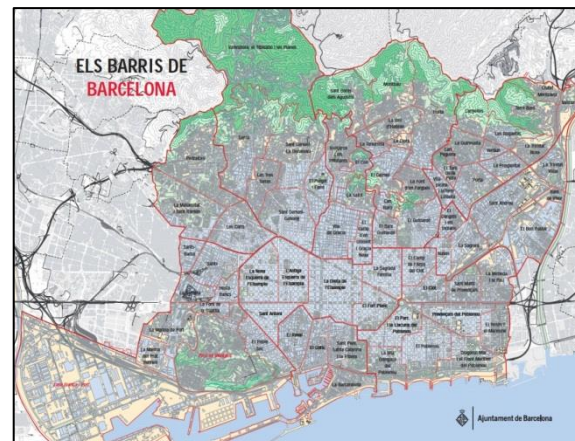
ORGANIZACIÓN TERRITORIAL

LA CIUDAD ESTÁ FORMADA POR:

10 distritos



73 barrios





03

Situación económica-financiera del Ayuntamiento de Barcelona.

Liquidación de presupuesto 2016

OBJECTIVOS ECONÓMICOS-FINANCIEROS 2012-2016



DÉFICIT

Cero

AHORRO BRUTO

>15%

Ingresos
corrientes

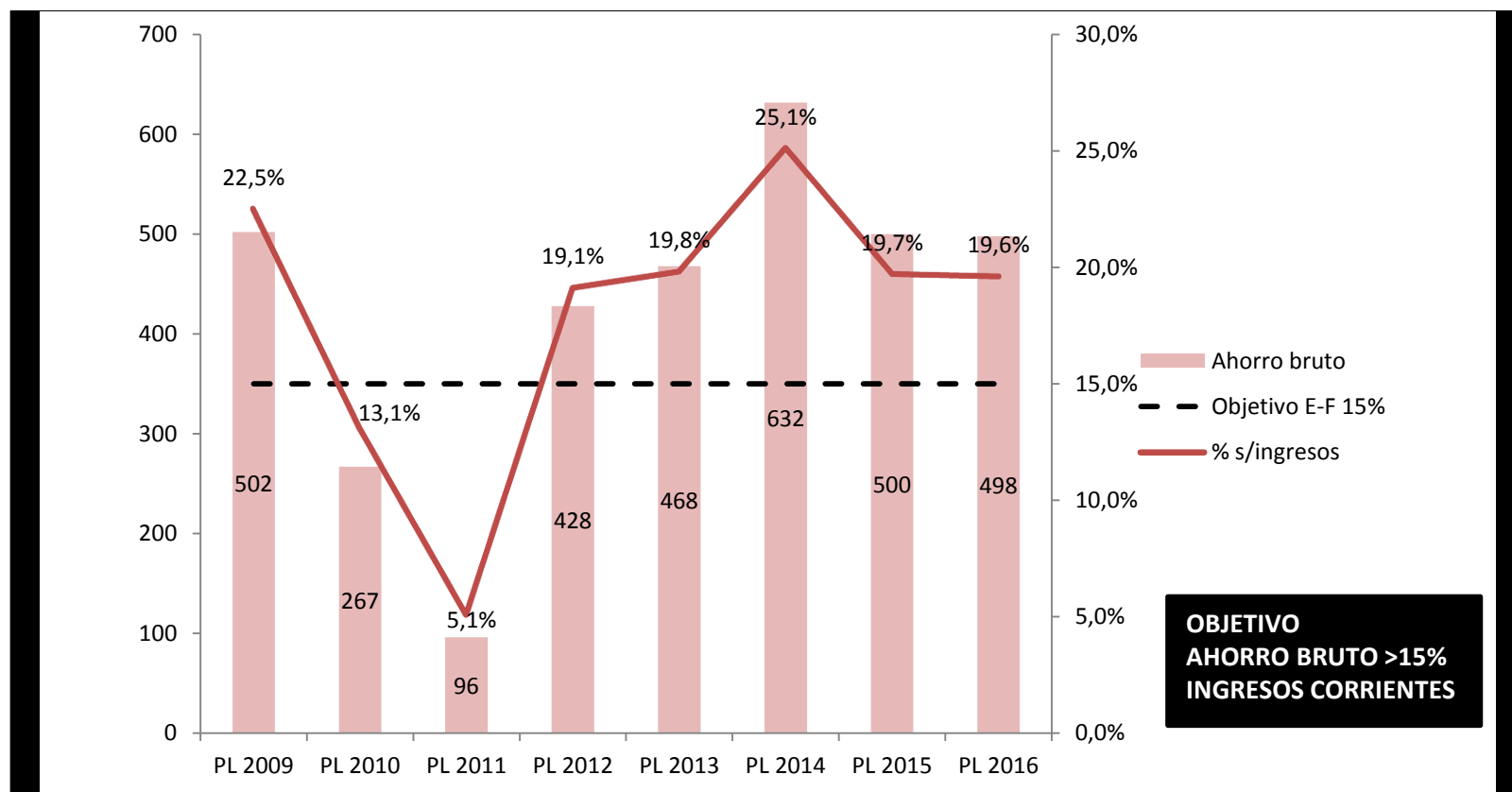
ENDEUDAMIENTO

<60%
Ingresos
corrientes

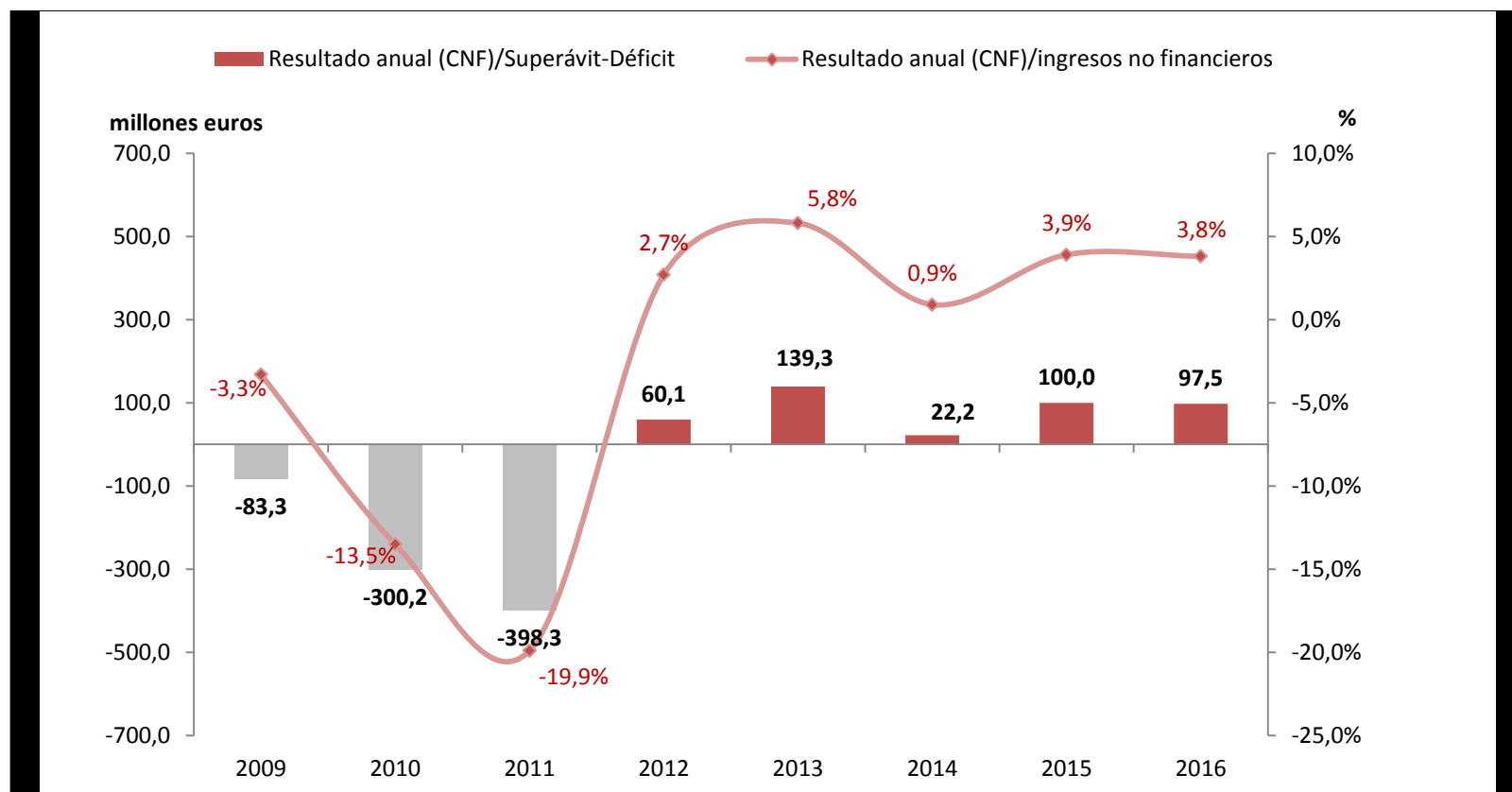
PAGO A
PROVEEDORES

30 días

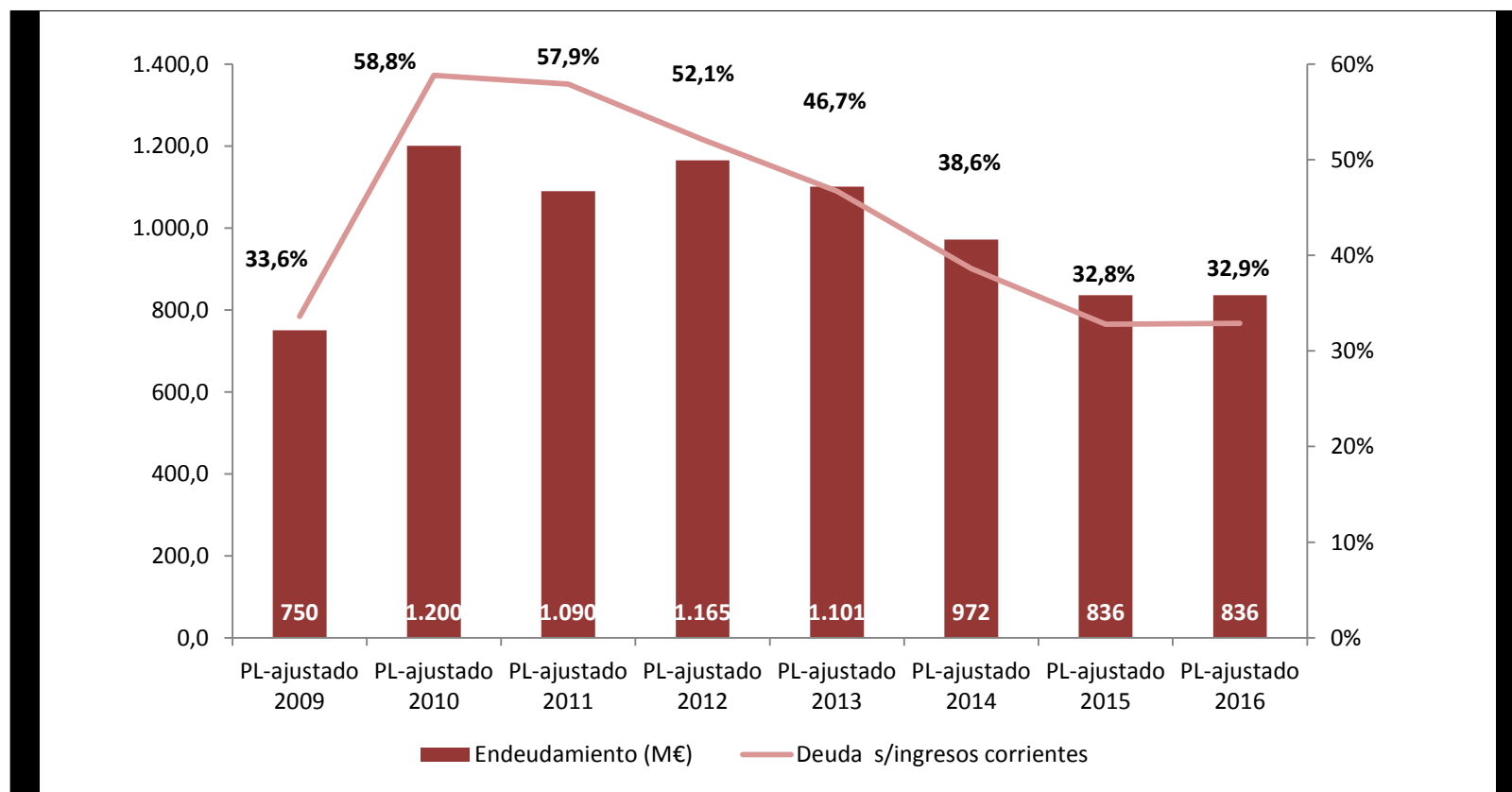
AHORRO BRUTO



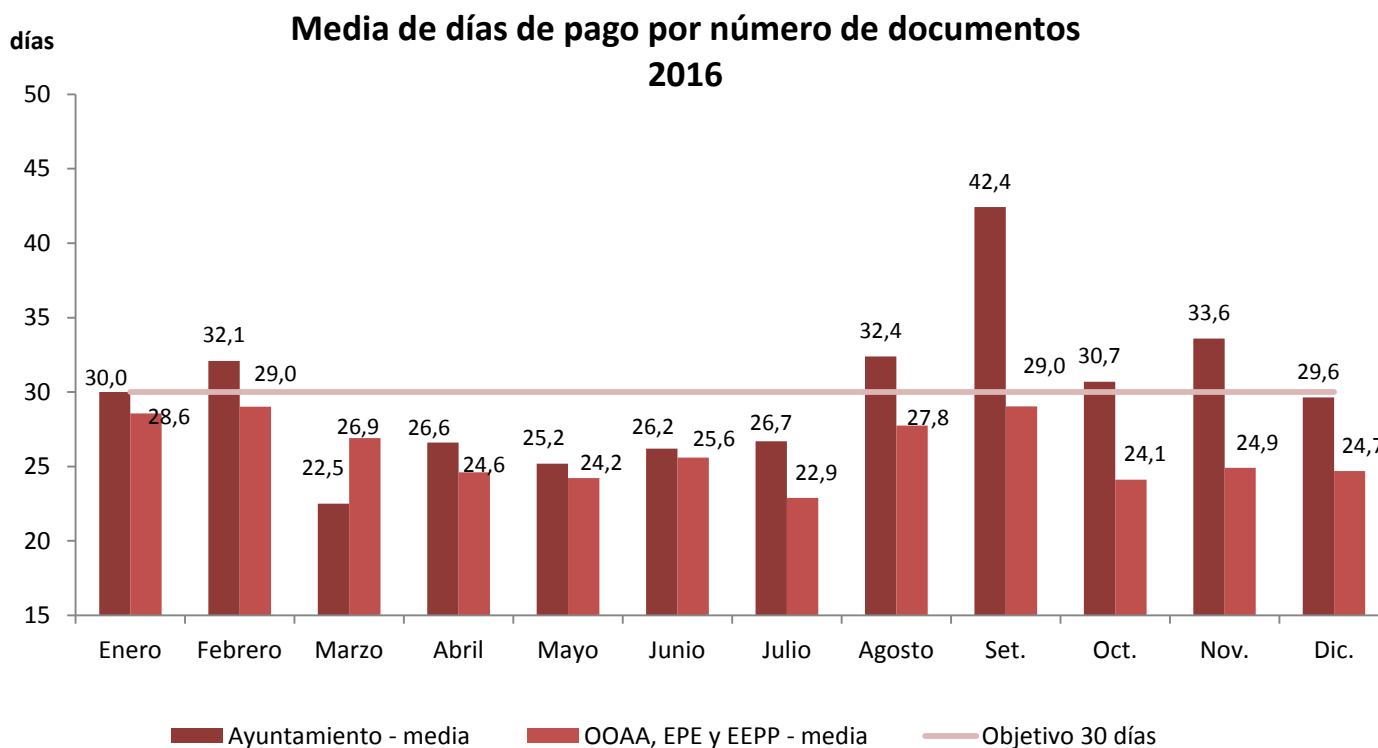
EVOLUCIÓN CAPACIDAD / NECESIDAD FINANCIACIÓN



EVOLUCIÓN ENDEUDAMIENTO



PAGO A PROVEEDORES





**Ajuntament
de Barcelona**

B